

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD INGENIERIA
PROGRAMA DE POSGRADO
ESPECIALIZACIÓN GERENCIA DE OBRA
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS: Señale en la casilla la licencia que insertó en el trabajo de grado, tesis o artículo:

Atribución	<input type="checkbox"/>	Atribución no comercial	<input checked="" type="checkbox"/>	Atribución no comercial sin derivadas	<input type="checkbox"/>
Atribución no comercial compartir igual	<input type="checkbox"/>	Atribución sin derivadas	<input type="checkbox"/>	Atribución compartir igual	<input type="checkbox"/>

AÑO DE ELABORACIÓN: 2020

TÍTULO: Modelo gerencial y operativo para el desarrollo de proyectos de consultoría de diseño de obras civiles y/o edificaciones. Caso de estudio: estación de policía en la comuna 14 el poblado – Medellín.

AUTOR (ES): Fuenmayor Siado Cesar Alfonso y Murillo Valecia Francisco Ovidio

DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES): Edgar Ricardo Monroy Vargas

MODALIDAD: línea de investigación dentro de la gestión integral y dinámica de las organizaciones empresariales.

PÁGINAS:	136	TABLAS:	0	CUADROS:	22	FIGURAS:	34	ANEXOS:	20
-----------------	-----	----------------	---	-----------------	----	-----------------	----	----------------	----

CONTENIDO: Se refiere a los capítulos que se desarrollaron. Sólo los grandes capítulos. Ejemplo:

INTRODUCCIÓN

1. GENERALIDADES
2. MARCO DE REFERENCIA
3. METODOLOGÍA
4. PRODUCTO A ENTREGAR
5. ENTREGA DE RESULTADOS ESPERADOS E IMPACTOS
6. NUEVAS AREAS DE ESTUDIO

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

RIUCaC

7. CONCLUSIONES BIBLIOGRAFÍA ANEXOS

DESCRIPCIÓN:

En esta investigación se elaboró detalladamente, la forma como funcionaría desde la gerencia la dirección y estructuración de los proyectos de consultoría. Esto derivado de una estrecha vinculación en todos los niveles de seguimiento. Para esto es necesario conocer la estructuración funcional y gerencial de la compañía con el fin de alcanzar el objetivo, aplicarlos y cumplir con lo esquema propuesto en la adjudicación de los proyectos.

METODOLOGÍA: Se realizó un diagnóstico, aplicación y selección de la metodología y planteamiento de la estructura gerencial y operativa de las empresas de consultoría, el cual nos llevó a una metodología de Investigación cualitativa y cuantitativa.

PALABRAS CLAVE: GERENCIA, PROYECTOS DE OBRA
METODOLOGIA, PMBOK, BIM, COORDINACION.

CONCLUSIONES:

En el desarrollo de nuestro trabajo de grado elaboramos el diagnóstico y análisis de la empresa objeto del caso de estudio **FS ARQUITECTURA & DISEÑOS**, por medio de la herramienta la matriz **DOFA**. Se pudo determinar y establecer las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas, donde se evidencia que una de las fortalezas más destacadas de la organización son las consultorías en diseños de proyectos de obras civiles y/o edificaciones; y es la principal fuente de trabajo e ingreso de la compañía. Obteniendo, así como resultado más relevante del personal de la empresa acepte que es necesario la implementación de metodologías que permitan llegar al éxito de forma más eficiente, organizada y planificada, con lo cual se puedan obtener mayor rentabilidad y desarrollar los proyectos en los plazos establecidos contractualmente.

Dentro de la fase de investigación del funcionamiento de la empresa también se detectó la gran falencia o debilidad que se tiene al desarrollar las consultoría en

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

RIUCaC

diseños de proyectos de obras civiles y/o edificaciones, los integrantes del equipo de trabajo no tienen claras las estrategias, técnicas y metodologías dirigidos al éxito del proyecto, desconocen los resultados que se pretenden alcanzar en cada una de las áreas implícitas, lo que los vuelve reiterativos en caer con frecuencia en errores que conllevan a reprocesos que se vuelven difíciles de repuntar en la línea base del cronograma en la ejecución del proyecto.

Como parte esencial de la solución se realizó el análisis y evaluación de las metodologías aplicables, se pudo detectar que una sola no funciona correctamente para los proyectos de consultoría de diseños de proyectos de obras y/o edificaciones, si bien PMBOK es la que a nuestro juicio es la metodología más completa, se pudo observar que está enfocada principalmente a proceso gerencial en la ejecución de diseños. Debido a este se determinó realizar una fusión en este punto con la metodología BIM, la cual permite desarrollar las fases de ejecución, control y monitoreo de una forma digitalmente controlada, donde su proceso colaborativo y trabajo sobre un único modelo digital permiten identificar de forma temprana los obstáculos entre las disciplinas participantes, para así dar pronta solución en el transcurso del proceso y que genere el menor impacto negativo en el cronograma de ejecución del proyecto.

Cuando los proyectos de consultoría de diseños de obras civiles y/o edificaciones se desarrollan bajo esta metodología dentro de la organización, se tiene más certeza del cumplimiento de indicadores, la identificación de puntos críticos en las actividades de diseño y se toman acciones tanto preventivas como correctivas, permitiendo evitar reprocesos que son reflejados en costos económicos no previstos inicialmente ni que afectan las utilidades de los contratos, lo anterior no se puede prever bajo los manejos experimentales donde se toman decisiones a medida que se evidencian cuellos de botella por ser únicamente correctivas, lo que no solo puede disminuir la calidad de los productos; si no también generar pérdidas económicas y daños en la imagen de la organización.

Para que la aplicación de esta metodología funcione de manera correcta dentro de la organización, se necesita modificar y adaptar la estructura organizacional y operativa de la empresa, siendo inevitable que cada integrante del equipo de trabajo conozca a la perfección su rol, función, responsabilidades, alcances y restricciones dentro del proyecto. Teniendo en cuenta que se requiere invertir en la capacitación de los gerentes, directores y coordinadores BIM en atención a que juegan un papel fundamental debido que estos son los que funden los conceptos primordiales de metodología de trabajo colaborativo y único modelo digital.

RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

RIUCaC

Es por eso que nuestro modelo gerencial y operativo aporta las soluciones metodológicas y funcionales para la ejecución de los proyectos de consultoría de diseños de obras civiles y/o edificaciones en la organización que al aplicarlo en el caso de estudio. Por medio de los lineamientos extraídos del PMBOK y BIM permitieron detectar y solucionar preventivamente los cuellos botella, garantizando los procesos de acción y pasos a seguir en la gestión de la empresa.

Finalmente, el desarrollo del modelo gerencial y operativo aporta gran cantidad de beneficios a la organización, ya que permite que la empresa tenga una estructura organizacional más sólida y eficaz, basada en el uso de las buenas prácticas metodológicas, buen manejo de los recursos financieros, optimización del recurso humano y la implementación de tecnologías y softwares vanguardistas que permiten simplificar los procesos de ejecución dentro de los plazos establecidos para desarrollar el proyecto.

FUENTES:

BIBLIOGRAFIA

ALCALDÍA DE BOGOTÁ. Localidad de Chapinero. Bogotá: El sitio [citado 12, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.culturarecreacionydeporte.gov.co/es/localidades/chapinero>>

ARBELÁEZ, Jhon y SERNA, Humberto. Modelos gerenciales. [en línea]. Bogotá: Los Autores [citado 23, octubre, 2019]. Disponible en Internet: < URL: <https://studylib.es/doc/6474481/modelos-gerenciales---fundaci%C3%B3n-universitaria-mar%C3%ADa-cano-Pagina141>>

BAENA, Guillermina. Metodología de la investigación. Bogotá: Norma editores, 2001. p.34.

BARÓN, Jorge. ¿Qué necesito para ser un buen consultor de empresas? [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 23, octubre, 2019]. Disponible en Internet: < URL: <http://blog.infoempleo.com/a/que-necesito-para-ser-un-buen-consultor-de-empresas/>>

CAMACOL. Cámara Colombiana de la Construcción. Expertos auguran un mejor 2019 para la economía en encuentro de Camacol [en línea]. Bogotá: La Entidad

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

[citado 3, octubre, 2019]. Disponible en Internet: < URL: <https://camacol.co/comunicados/expertos-auguran-un-mejor-2019-para-la-econom%C3%AD-en-encuentro-de-camacol>>

CAMPANINI, Anna María. La intervención sistémica: un modelo operativo para el servicio social. Buenos Aires, 2012. p.56.

CASTRO ANDRADE, Alexander; LOZANO VARGAS, Fernando y SOLARTE CÓRDOBA, Juan José. Criterios para la implementación del estándar PRINCE2. Colombia. Universidad San Buenaventura. Especialización gestión integral de proyectos trabajo. 2014, p.56.

CCB. Cámara de comercio de Bogotá. Censo empresarial de Chapinero. Bogotá: El sitio [citado 12, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/18263/Publicacion%20Censo%20Empresarial%20de%20la%20localidad%20de%20Chapinero%20Parte%201.pdf?sequence=1&isAllowed=y>>

COLOMBIA. CONGRESO DE LA REPUBLICA. Ley 100. (23, diciembre, 1993). Por la cual se crea el sistema de seguridad social integral y se dictan otras disposiciones. Bogotá, 1993. p.24.

_____. Ley 1150. (16, julio, 2007). Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Público. Bogotá, 2007. p.2.

_____. Ley 50. (28, diciembre, 1990). Por la cual se introducen reformas al Código Sustantivo del Trabajo y se dictan otras disposiciones. Bogotá, 1990. p.24.

_____. Ley 80. (28, octubre, 1993). Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública. Bogotá, 1993. p.24.

CONSULTANCY. ¿Qué es un consultor? [en línea]. Bogotá: La Entidad [citado 11, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.consultancy.uk/career/what-is-a-consultant>>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia

Vigilada Mineducación

RIUCaC

COURSEHERO. La gestión. [en línea]. Bogotá: La Entidad [citado 11, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.coursehero.com/file/p337tafn/example-Van-Fleet-and-Peterson-define-management-as-a-set-of-activities/>>

DE ALMEIDA, Bilmar; OLIVEIRA, Jane; RABELO DE ALMEIDA, Paulo y CORRÊA LEÃO, Nubia. Un Análisis Comparativo de la Norma Iso 31000 y la Guía PMBOK®. En: Revista de Gestão e Projetos. Enero - marzo, 2013. vol. 7, No. 13, p. 78

DE ALMEIDA, Ilton y DE SOUZA, Fernando. Estudio conceptual de aplicación combinada de dos métodos SCRUM Y CCPM para gerenciamiento flexible de múltiples proyectos. En: Revista de Gestão e Projetos. Enero - marzo, 2014. vol. 9, No. 16, p. 33.

DEFINICIÓN ABC. Conceptos de obra. [en línea]. Bogotá: La página [citado 23, octubre, 2019]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.definicionabc.com/general/obra-civil.php>>

DICCIONARIO DE METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN SOCIAL. México: Paidós editores, 2007.p. 233.

DOBAÑO, Roger. ¿Cuál es la diferencia entre asesoría y consultoría para la empresa? [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 11, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://getquipu.com/blog/diferencia-entre-asesoria-y-consultoria-empresa/>>

ENCICLOPEDIA. Modelos de gestión. [en línea]. Bogotá: La Entidad [citado 23, octubre, 2019]. Disponible en Internet: < URL: Internet: <https://www.encyclopedia.com/science/encyclopedias-almanacs-transcripts-and-maps/management-models>>

ERASO LERENA, Jesús. Aplicación para la gestión de proyectos ágiles con SCRUM. España. Universidad de la Rioja. Facultad de Ingeniería informática, 2013. p.65.

FERNÁNDEZ, Kenia; GARRIDO, Ariannys; RAMÍREZ, Yosvany y PERDOMO, Isamira. PMBOK y PRINCE 2, similitudes y diferencias. En: Revista Científica. Septiembre – noviembre, 2015. Vol 6, No.11, p.2



FIGUEROA, José. Las Teorías “X” y “Y” de Mc Gregor (1960). [en línea]. Bogotá: Los Autores [citado 11, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://servicios.educarm.es/templates/portal/images/ficheros/etapasEducativas/secundaria/16/secciones/270/contenidos/5880/teoria x e y teoria z.pdf>>

FLORES, José. Strategic alignment scheme: A theoretical perspective from business consulting and applied management. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 11, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <http://ojs.unemi.edu.ec/index.php/cienciaunemi/article/view/826>>

FLORES. Elizabeth. Logística empresarial: un tema vital. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 21, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <http://www.ptolomeo.unam.mx:8080/xmlui/bitstream/handle/132.248.52.100/4626/floresaguilar.pdf?sequence=1>>

FORERO, Luis. Historia de la consultoría. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 23, octubre, 2019]. Disponible en Internet: < URL: <http://lie164consultoria.blogspot.com/2013/07/la-consultoria.html>>

GARCÍA, Jorge. Gerencia de proyectos. Aplicación a proyectos de construcción de edificaciones. Bogotá: Universidad de los Andes, 2013. p.22.

GOOGLE MAPS. Localidad de Chapinero. [en línea]. Bogotá: El sitio [citado 12, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.google.com/maps/place/Bogotá>>

GOSALVES LÓPEZ, Jordi; CERDÁN CASTILLO; Begoña; FUENTES GINER, Alberto y HAYAS LÓPEZ, Rafael. BIM en ocho puntos. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 29, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: https://www.esbim.es/wp-content/uploads/2017/01/Documento_difusion_BIM.pdf>

HOLGUÍN, David y MUÑOZ, Alejandra. Comparación de metodologías para la gestión de riesgos en los proyectos de las pymes. En: Revista Ciencias Estratégicas: Journal of Strategic Studies. Julio - septiembre, 2017. vol. 9, No. 21, p. 23

HOYOS, Jaime. Historia de la Consultoría. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 23, octubre, 2019]. Disponible en Internet: < URL: https://www.edydsi.com/index.php?option=com_content&view=article&id=2682:historia-de-la-consultoria&catid=88&Itemid=1414>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

ICICAT. Artículo 1.2.4.10.4. Definición de consultoría en ingeniería de proyectos de infraestructura y edificaciones. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 11, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.icicat.co/normatividad/impuestos/dut/libro-primero/item/1815-articulo-1-2-4-10-4-definicion-de-consultoria-en-ingenieria-de-proyectos-de-infraestructura-y-edificaciones>>

JUREVICIOS, Ovidijus. Benchmarking. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 11, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <http://eds.a.ebscohost.com.ucatolica.basesdedatosezproxy.com/eds/detail/detail?vid=40&sid=1d486e21-8efc-4de2-a13a-96e60eab11f1%40sdc-v-sessmgr01&bdata=JmxhbmMc9ZXMMmc2l0ZT1lZHMtbGl2ZQ%3d%3d#AN=141222895&db=edb>>

KALLET, Richard. Cómo escribir la sección de métodos de un trabajo de investigación. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 12, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <http://rc.rcjournal.com/content/49/10/1229>>

KEITH MCGRATH, Stephen, WHITTY, Jonathan. La idoneidad de PRINCE2 para la infraestructura de ingeniería. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 21, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.journalmodernpm.com/index.php/jmpm/article/view/473>>

KUBR. Milán. La consultoría de empresas guía para la profesión. México: Limusa editores, 2017. p.65.

LEAN BIM CONSTRUCTION. Los principios del Lean. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 29, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <http://leanbimconstruction.com/los-principios-del-lean>>

LITTLE. Dan. ¿Qué es la metodología? Comprendiendo a la sociedad. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 12, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://understandingsociety.blogspot.com/2014/08/what-is-methodology.html>>

LÓPEZ, Ángel. Conoce los principales tipos de consultoría en las que tu negocio puede invertir para explotar su potencial [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 21, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://rockcontent.com/es/blog/tipos-de-consultoria/>>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

MDAP. Executive Master Project Management. Módulo 2. Principios de Prince2. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 21, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://uv-mdap.com/programa-desarrollado/bloque-iii-la-certificacion-prince2/principios-de-prince2/>>

MUÑOZ, Marlenis ; CABEZAS, Ada y MUÑOZ, Maíke. Consultoría de proceso desde la perspectiva del conocimiento: Un acercamiento al cambio organizacional. En: Anales de la investigación. Marzo- abril, 2014.vol 9, No. 10, p.169.

NAVARRO CHÁVEZ, José. Epistemología y metodología. Buenos Aires, 2007. p.33.

NAVARRO, Ester. Análisis del sector de la consultoría base para definir la posible estrategia de implantación de nuevas empresas consultoras en el entorno de la comunidad valenciana. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 11, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://riunet.upv.es/bitstream/handle/10251/88689/TFC%20ESTER%20NAVARR%20CANO%20VERSI%3%93N%20FINAL.pdf?sequence=1>>

PRECEDEN. Antecedentes históricos de la consultoría. [en línea]. Bogotá: El sitio [citado 17, agosto, 2019]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.preceden.com/timelines/318152-antecedentes-hist-ricos-de-la-consultor-a>>

PROAGILIST. PRINCE2 en tres pasos. El modelo de procesos PRINCE2. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 21, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://proagilist.es/blog/gestion-de-proyectos/prince2/prince2-en-tres-pasos-el-modelo-de-procesos-prince2/>>

PWC INTERAMERICANAS. ¿Qué es Consultoría? [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 11, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.pwc.com/ia/es/carreras/consultoria.html>>

REVISTA DINERO. ¿Por qué las empresas necesitan de la consultoría? [en línea]. Bogotá: La Revista [citado 11, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.dinero.com/edicion-impresa/negocios/articulo/la-importancia-de-la-consultaria-en-el-sector-empresarial/221898>>

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

ROJAS, Miguel. Gerencia de la construcción guía para profesionales. Bogotá: Ecoe ediciones, 2016. p.72.

ROJAS, Miguel; LÓPEZ, Mariana; VALENCIA, María. Lean construction LC bajo pensamiento Lean [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 29, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://revistas.udem.edu.co/index.php/ingenierias/article/view/1163/2075#toc>>

ROVAL, Ricardo. Metodologías innovadoras para gestión de proyectos: modelo referencial para implantação da itilv3 a través da metodología PRINCE2. Estudio de Caso. En: Revista de Gestão e Proyectos; São Paulo. septiembre - diciembre, 2013. vol. 4, No.2, p. 7

SADORNIL, Dionisio del Río, Diccionario – glosario de metodología de la investigación social, Madrid: Uned editorial. Universidad Nacional De Educación A Distancia, Madrid, 2013. p.82.

SECOP.1. Detalle del Proceso Número: 00020003930. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 21, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=17-15-6505006>>

SIERRA, Martha. El desarrollo de la Comunicación Corporativa y su influencia en la creación de la Identidad Corporativa. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 21, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://repositorio.comillas.edu/xmlui/bitstream/handle/11531/15312/TFG001483.pdf?sequence=1&isAllowed=y>>

SURVEY MONKEY. Calculadora del tamaño de muestra. [en línea]. Bogotá: El sitio [citado 12, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://es.surveymonkey.com/mp/sample-size-calculator/>>

TAYLOR, René. Arquitectura y magia. [en línea]. Texas: El Autor [citado 12, febrero, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://books.google.com.co/books?id=Zsfi3HvMXfQC&pg=PA122&dq=VAN,+DEN,+Edgar.+Op.+cit.,&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwi0glz125vpAhVnU98KHTIJCAEQ6AEIMTAB#v=onepage&q=VAN%2C%20DEN%2C%20Edgar.%20Op.%20cit.%2C&f=false>>



VAN DEN, Edgar. Gestión y gerencia empresariales: aplicadas al siglo XXI. México: Ecoe Ediciones, 2018. p.34.

VARGAS, Ricardo. Flujo de proceso PMBOK®. [en línea]. Bogotá: El Autor [citado 21, marzo, 2020]. Disponible en Internet: < URL: <https://ricardo-vargas.com/pt/pmbok6-processes-flow/?flow=spanish>>

LISTA DE ANEXOS:

ANEXOS

ANEXO A. CUESTIONARIO.

ANEXO B. FORMATO CONSTITUCION DEL PROYECTO.

ANEXO C. FORMATO ALCANCE.

ANEXO D. FORMATO CRONOGRAMA – PLANEACION.

ANEXO E. FORMATO PRESUPUESTO.

ANEXO F. FORMATO CALIDAD – PLANEACION.

ANEXO G. FORMATO COMUNICACIONES – BIM.

ANEXO H. FORMATO RIESGO – BIM.

ANEXO I. FORMATO PLAN DE RESPUESTA – BIM.

ANEXO J. FORMATO PLAN DE GESTION DE ADQUISICIONES – BIM.

ANEXO K. FORMATO MONITOREO Y CONTROL.

ANEXO L. FORMATO CRONOGRAMA MONITOREO Y CONTROL – BIM.

ANEXO M. FORMATO PROCESO DE CIERRE DEL PROYECTO.

ANEXO N. DOCUMENTO SOPORTE ANTIPLAGIO.

Nota: No olvide borrar las instrucciones del formato: sólo deje la información solicitada, incluyendo esta nota.